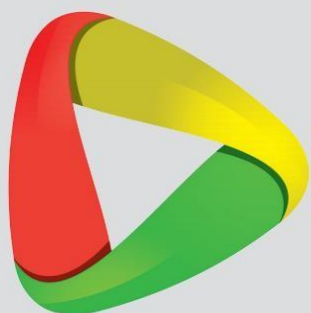


**Informe 2020 – 2021**  
**PRODESTA Etapa Sostenible**



**PRODESTA**  
Proceso de Desarrollo Estratégico Sostenible de Tres Arroyos



MUNICIPALIDAD DE TRES ARROYOS

## CONTENIDO

- **PRODESTA: resumen de situación al iniciarse el quinto año de la Etapa Sostenible (mediados de 2020)**
- **Avances y mejoras en el proceso durante el quinto año de la Etapa Sostenible**
  - 1) Primera actualización general del PRODESTA
  - 2) Difusión a nivel nacional e internacional de lo realizado en el PRODESTA
  - 3) Avance en la ejecución de las actividades en el período (hasta mediados de 2021)
- **Conclusiones**

## **PRODESTA: RESUMEN DE SITUACIÓN AL INICIARSE EL QUINTO AÑO DE LA ETAPA SOSTENIBLE (mediados de 2020)**

En este apartado se resumen los principales hitos del PRODESTA, desde su inicio hasta la finalización del cuarto año de la etapa de ejecución de actividades. Para un mayor detalle de lo realizado en años anteriores de la Etapa Sostenible, se pueden consultar los Informes Anuales correspondientes a cada período.

A continuación se enumeran los hitos salientes del lapso mencionado:

- A fines de 2015 se completó de manera participativa el Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030 y se lanzó la primera versión de la página web del PRODESTA, pensada para difundir en la comunidad tresarroyense las actividades y logros del proceso.

- En simultáneo, un conjunto de estudiantes locales finalizó el cursado tanto de la Diplomatura como de la Licenciatura en Desarrollo Local y Regional. Estas carreras, dictadas íntegramente en CRESTA en forma presencial por la Universidad Provincial del Sudoeste (UPSO), fueron una de las tareas convenidas como parte de la Etapa de Puesta en Marcha del PRODESTA.

- Durante 2016 se dio forma a la organización de la nueva instancia del PRODESTA: la Etapa Sostenible. El primer resultado fue el diseño de una Estructura Participativa de Gestión, la cual se puso en marcha en ese mismo período.

- Se incorporó por convenio al Área de Coordinación y Articulación (ACA) de la mencionada Estructura, a la primera agente graduada en las carreras específicas en desarrollo territorial dictadas en el distrito.

- En 2017 se presentó el Primer Informe Anual de la Etapa Sostenible, y se comunicó a través de la página web, que comenzaba a perfilarse además como una herramienta útil de comunicación interna de la Estructura Participativa de Gestión del PRODESTA.

- Desde el 2018 en adelante, se renovaron continuamente los convenios entre el Municipio y la UPSO, con el principal objetivo de que su Centro de Emprendedorismo y Desarrollo Territorial Sostenible (CEDETS) continuara con su tarea de asesoramiento metodológico de la Etapa Sostenible.

- En 2018 se incorporó a una nueva profesional Licenciada en Desarrollo Local y Regional al ACA del PRODESTA.

- Para ese entonces los logros alcanzados ya permitían difundir al PRODESTA, tanto a nivel nacional como internacional, en los ámbitos científicos y de extensión científico-tecnológica. También hicieron que el proceso se revelara como un ejemplo de buenas prácticas en desarrollo territorial, y comenzara a utilizarse como herramienta educativa.

- En el año 2018 el PRODESTA consiguió su primer reconocimiento a nivel internacional al ser incluido entre las “100 mejores experiencias a nivel municipal”, en el marco de la XIV Feria y Congreso Internacional Gobierno y Servicios Público.
- También en 2018 se diseñó una nueva página web del PRODESTA, orientada ahora no sólo a la comunicación sino también a la vinculación entre los distintos actores del proceso.
- En 2019 se presentó el Tercer Informe Anual 2018-2019, el que se difundió directamente a través de la nueva plataforma.
- Durante el año 2019 se realizaron visitas a las instituciones intermedias del Distrito presentando la página web y los nuevos mecanismos de participación a través de la misma. También se hizo una actualización de datos y un relevamiento de opiniones sobre la experiencia en los talleres y marcha del PRODESTA.
- En 2020 se presentó el Cuarto Informe Anual 2019-2020, que se difundió a través de la página web.
- Debido a la buena marcha en la ejecución de las actividades planificadas durante los primeros cuatro años de proceso, a partir del 2020 se comenzó a trabajar conjuntamente entre el Área de Coordinación y Articulación del PRODESTA, la UPSO, los Referentes de Ejes Estratégicos y las Instituciones Intermedias de Tres Arroyos, en la Primera Actualización General del PRODESTA.

## **AVANCES Y MEJORAS EN EL PROCESO DURANTE EL QUINTO AÑO DE LA ETAPA SOSTENIBLE**

### **1) Primera Actualización General del PRODESTA**

Habiendo completado el cuarto año de la Etapa sostenible y teniendo casi un 82% de las actividades puntuales en estado de avanzadas, finalizadas o iniciadas; y casi de un 95% de las actividades continuas en situación de funcionamiento o iniciadas, hacia el final del cuarto informe 2019-2020 se hizo evidente la necesidad de actualizar el Plan Estratégico Tres Arroyos 2015-2030.

De acuerdo a lo previsto, esa tarea comenzó a desarrollarse durante el año 2020 y hoy se encuentra en una instancia avanzada de ejecución. Todo lo realizado se logró a partir de un trabajo conjunto entre el Área de Coordinación y Articulación (ACA) del PRODESTA, la Universidad Provincial del Sudoeste, los Referentes de Ejes Estratégicos y las Instituciones Intermedias del Distrito.

Luego de realizar un adecuado diseño metodológico para llevar a cabo esta primera actualización general, se relevaron las sugerencias de nuevas actividades y proyectos tendientes a alcanzar los objetivos planteados a 2030, que tenían para proponer los referentes de cada Eje Estratégico y las Instituciones Intermedias. Este relevamiento, dificultado por la situación sanitaria (COVID-19), terminó siendo realizado a partir del uso de diversos medios de comunicación remota. Como resultado de esta tarea se obtuvo una gran cantidad de nuevas propuestas, que han sido compiladas y ordenadas en cada Eje Estratégico, conformando así un primer documento borrador. El mismo será puesto a consideración de todas las Instituciones participantes para dar consenso a cada actividad y habilitar su posterior incorporación en el Plan Estratégico de Tres Arroyos 2015-2030 Actualizado.

En este punto es interesante destacar que el trabajo hasta entonces realizado, además de fortalecer los vínculos del ACA con las Instituciones Intermedias, permitió actualizar la base de datos de las mismas, potenciar su participación en el proceso (por ejemplo, se verificó una mayor incorporación de eventos en la correspondiente agenda de la página web y aumentó la cantidad de reportes de actividades ejecutadas), y promover la incorporación de algunas instituciones adicionales como participantes del PRODESTA.

## **2) Difusión a nivel nacional e internacional de lo realizado en el PRODESTA**

Tal como se acostumbra a incluir en los informes anuales, en esta sección se presentan los principales espacios supralocales en los que se ha difundido el PRODESTA, a nivel nacional e internacional. Este proceso, al lograr trascender la instancia de planificación estratégica y mantener su impulso, y habiendo transitado el quinto año de la Etapa Sostenible de manera satisfactoria, se ha convertido en una experiencia que despierta creciente interés en ámbitos científicos y gubernamentales.

Durante este período, el PRODESTA formó parte del contenido curricular de las asignaturas “Introducción al Desarrollo Local y Regional” y “Formación de Agentes de Desarrollo”, correspondientes a la Licenciatura en Desarrollo Local y Regional y a la Licenciatura en Política Local y Gestión Pública de la UPSO, cursadas por estudiantes de varios municipios del Sudoeste Bonaerense. En todos los casos se evidenció un gran interés de los alumnos por la experiencia, sobre todo de aquellos que se desempeñan laboralmente dentro de las estructuras municipales, quienes expresaron la necesidad de contar con un proceso similar en sus distritos. Como viene sucediendo, la UPSO demuestra la intención de mantener y ampliar la inclusión de

la experiencia PRODESTA dentro de los contenidos curriculares pertinentes, como uno de los mejores ejemplos de buenas prácticas en desarrollo territorial.

En relación a la divulgación en ámbitos científicos, se presentó en el II Congreso Internacional de Desarrollo Territorial, en una ponencia denominada: “Método de Sistematización de Experiencias aplicado a un Proceso Planificado de Desarrollo Local en el Sudoeste Bonaerense”, organizado por la Facultad Regional Rafaela UTN, el Instituto Praxis y la Red DETE (Red Desarrollo Territorial para América Latina y el Caribe), desarrollado virtualmente los días 7 y 8 de octubre de 2020. También fue presentado en las Primeras Jornadas de Investigación de la Red de Universidades Provinciales (RUP), en una ponencia titulada: “El PRODESTA como caso de integralidad entre extensión, docencia e investigación”, que se desarrolló bajo la modalidad virtual y fue organizado por la Universidad Provincial de Córdoba y la RUP, los días 10 y 11 de junio de 2021.

### **3) Avance en la ejecución de las actividades en el período (a mediados de 2021)**

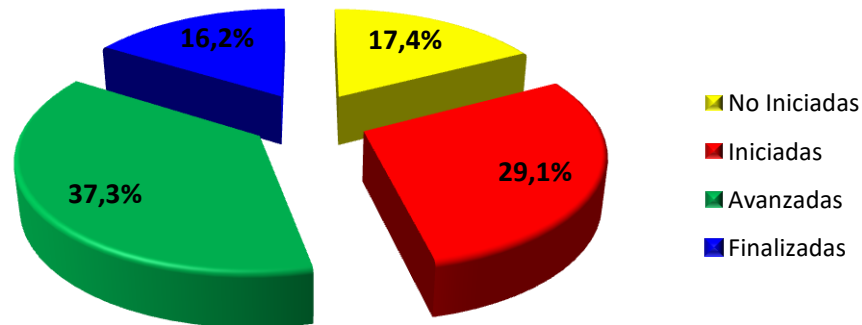
Los resultados que se exponen en este apartado, al igual que en los informes anteriores, fueron obtenidos a partir de: a) entrevistas del ACA con cada uno de los Responsables de Ejes Estratégicos, para determinar el grado de avance de las actividades planificadas a su cargo, y b) un relevamiento de las actividades realizadas por instituciones intermedias del Distrito, informadas en su mayoría a través de la página web del PRODESTA.

Asimismo se mantiene el mismo criterio de clasificación, el cual consiste en agrupar las actividades según su naturaleza, en puntuales o continuas. Se recuerda que las “actividades puntuales” son aquellas que tienen claros puntos de inicio y fin de ejecución, y las “actividades continuas” son las que una vez iniciadas, por su naturaleza en general repetitiva, se espera que no cesen de realizarse. Para estas últimas se define el estado “en funcionamiento” para indicar que, de acuerdo con lo planificado, se están ejecutando al presente en forma permanente y sistemática.

Al finalizar el quinto año de la Etapa Sostenible, los datos cuantitativos del período arrojan un total de 619 actividades planificadas, incluyendo las siete que se incorporaron durante el cuarto año. De ellas, 426 son puntuales y 193 son continuas.

En las siguientes figuras se presentarán gráficamente los avances en la ejecución de las actividades planificadas durante este período, de acuerdo a su naturaleza.

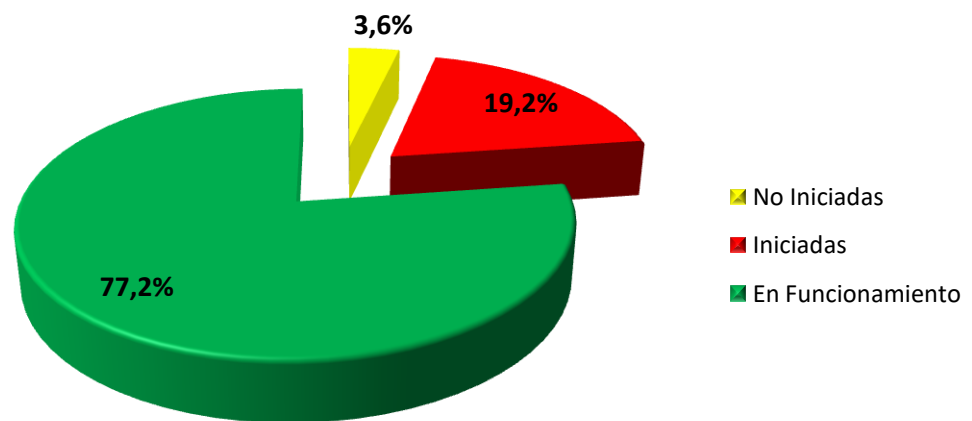
### Actividades puntuales



**Figura 1:** Grado de avance en la ejecución de actividades puntuales

En este primer gráfico (figura 1) se puede observar el avance en la ejecución de las actividades puntuales al cierre del quinto año de la Etapa Sostenible. Al realizar unacomparación interanual, se registra un incremento de las “actividades finalizadas” de casi un punto y medio porcentual. En las “actividades avanzadas” se observó un aumento de más de cuatro puntos respecto al período anterior (de un 32,9% registrado en el cuarto año a un 37,3% al cierre del quinto año). Este incremento se corresponde con la disminución de las “actividades iniciadas” y de las “actividades no iniciadas”. En el caso de las iniciadas se registró una merma de cinco puntos porcentuales respecto al año anterior y en las no iniciadas se alcanzó una disminución de casi un punto porcentual.

### Actividades continuas



**Figura 2:** Grado de avance en la ejecución de actividades continuas

En este segundo gráfico (figura 2) se presenta el avance en la ejecución de las actividades continuas. Realizando la comparación interanual, es posible observar una disminución de las

“actividades no iniciadas” de casi 2 puntos porcentuales (de 5,3% registradas durante el período anterior a un 3,6% en este período). Asimismo las “actividades en funcionamiento” se han incrementado en la misma magnitud (de un 75,4% a un 77,2% de este período). Por último, prácticamente no se registra variación respecto a las actividades iniciadas, por lo que se evidencia una dinámica positiva y natural de avance entre los distintos estadios de ejecución de este tipo de actividades de 2 puntos porcentuales.

## **CONCLUSIONES**

En este informe anual, el quinto desde el inicio de la Etapa sostenible, se ha reportado sintéticamente el estado de situación del proceso y lo realizado durante el período en el PRODESTA. También se han condensado todas las novedades relativas al Proceso: lo ocurrido respecto a la Primera Actualización General del PRODESTA, la difusión del mismo en ámbitos nacionales e internacionales, la buena marcha registrada a partir del grado de actividades planificadas ya ejecutadas, la mayor participación de las Instituciones Intermedias del Distrito, y las iniciativas que se proponen poner en marcha durante los próximos períodos.

El PRODESTA se sigue afianzando, arraigándose en la comunidad y dando sólidos pasos hacia un perceptible aumento de la calidad de vida de los tresarroyenses en el horizonte de tiempo previsto. Esto reafirma su posición de experiencia inédita, convirtiéndolo cada vez más en un caso emblemático. Por este motivo, es un proceso que despierta mucho interés en especialistas en el tema, quienes intentan indagar sobre los motivos y las diferencias que han permitido llegar a esta instancia tan raramente alcanzada por experiencias similares.



“

Un Tres Arroyos geopolíticamente integrado, socialmente inclusivo  
con sentido de pertenencia que valore el patrimonio histórico cultural y natural,  
con un desarrollo productivo sustentable que respete el medio ambiente

”



[www.prodesta.org.ar](http://www.prodesta.org.ar)

